

Protokół nr 21/2015
posiedzenia
Zarządu Powiatu w Białogardzie
w dniu 13 maja 2015 r., w godz. 12⁰⁰ – 16⁴⁵
w Starostwie Powiatowym w Białogardzie

W posiedzeniu uczestniczyły osoby wykazane na liście obecności, co przedstawia **załącznik nr 1**.

Posiedzenie Zarządu Powiatu rozpoczął Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** i zaproponował następujący porządek obrad:

Zarząd Powiatu w Białogardzie realizował następujący porządek obrad:

1. Zapoznanie z proponowanym porządkiem posiedzenia Zarządu Powiatu.
2. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Zarządu.
3. Ocena zasobów pomocy społecznej za rok 2014 dla Powiatu Białogardzkiego.
4. Zatwierdzenie projektu organizacji Liceum Ogólnokształcącego w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016.
5. Zatwierdzenie projektu organizacji Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016.
6. Rekomendacje Zarządu Powiatu w Białogardzie dla kandydatów na stanowisko Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego w Białogardzie Sp. z o.o.
7. Sprawy różne.

Ad.1

Zarząd Powiatu w Białogardzie zapoznał się z proponowanym porządkiem obrad.

Ad.2

***Zarząd Powiatu w Białogardzie jednogłośnie przyjął protokół nr 20/2015 z posiedzenia Zarządu w dniu 30 kwietnia 2015 roku.**

Ad.3

Dyrektor Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Białogardzie – **Anna Kowalczyk** zapoznała członków Zarządu z Oceną zasobów pomocy społecznej dla Powiatu Białogardzkiego za rok 2014, co przedstawia **załącznik nr 2** do niniejszego protokołu. Poinformowała, że nowelizacja z 2011 r. ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej, wprowadziła obowiązek przygotowywania corocznie przez powiaty i inne samorządy oceny zasobów pomocy społecznej, która będzie przedstawiana radzie. Dotyczy tylko jednostek powiatowych. Ocena ta wraz z rekomendacjami będzie podstawą planowania budżetu na następny rok. Ocena ma na celu zastąpienie, dotychczas przygotowywanego przez jednostki samorządu terytorialnego bilansu potrzeb pomocy społecznej. Zadania z zakresu pomocy społecznej, pieczy zastępczej, rehabilitacji społecznej osób niepełnosprawnych, przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz poradnictwa specjalistycznego wykonuje w Powiecie Białogardzkim Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie.

Zadaniem PCPR-u jest wspieranie osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwienie im życia w warunkach odpowiadających godności człowieka poprzez szeroko rozumianą pracę socjalną a także poradnictwo specjalistyczne. Następnie dodała, że pomoc PCPR polega także na przyznawaniu i wypłacaniu przewidzianych ustawą o pomocy społecznej i ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej świadczeń. Poinformowała, że wg stanu na 31 grudnia 2014 r. w placówkach opiekuńczo wychowawczych przebywa 139 dzieci natomiast w rodzinach zastępczych 129 dzieci.

Zarząd Powiatu w Białogardzie zapoznał się z Oceną zasobów pomocy społecznej dla Powiatu Białogardzkiego za rok 2014.

Ad.4

*Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Turystyki i Promocji – **Ewa Popławska** poinformowała, że w obecnym roku szkolnym Gimnazjum w Powiecie Białogardzkim ukończy 392 uczniów, czyli o 43 uczniów mniej w stosunku do roku ubiegłego. Stwierdziła, że nie wszyscy gimnazjaliści skorzystają z ofert złożonych przez szkoły prowadzone przez Powiat Białogardzki. Stwierdziła, że z roku na rok jest coraz mniej absolwentów gimnazjum.

Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Turystyki i Promocji – **Ewa Popławska zapoznała członków Zarządu z projektem arkusza organizacji Liceum Ogólnokształcącego w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016, co przedstawia **załączniki nr 3** do niniejszego protokołu. Poinformowała, że w Liceum Ogólnokształcącym w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016 zaplanowano:

- liczba oddziałów – 9 w tym: 3 oddziałów klas pierwszych po 25 uczniów,
- liczba uczniów - 235, w tym 75 uczniów w klasach I,
- etaty pedagogiczne – 26,36 ,
- liczba godzin dydaktycznych – 466,40, w tym: obowiązkowych 299, ponadwymiarowych – 41,76 i niepełnowymiarowe – 125,68,
- obsługa i administracja – 8,5 etatów, w tym: 4,5 etatów obsługi i 4 etaty administracji – **załącznik nr 4.**

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** zapytał, ile odchodzi klas III.

Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Turystyki i Promocji – **Ewa Popławska** poinformowała, że odchodzi pięć klasy III tj. 95 uczniów.

Stwierdziła, że przy dziewięciu oddziałach należałoby zrezygnować ze stanowiska wicedyrektora szkoły. Projekt organizacyjny jest tak przygotowany, że dokonano podziału na grupy, godziny międzyoddziałowe.

Dyrektor Liceum Ogólnokształcącego w Białogardzie – **Alicja Flis** poinformowała, że planowany jest nabór do 3 oddziałów klas pierwszych po 25 uczniów:

1. Psychologiczno-humanistyczna
2. Politechniczno – prawna
3. Biologiczno – językowa

Następnie poinformowała, że w ramach oszczędności sześciu nauczycieli otrzymało zniżkę godzin. Zostały również zwolnione dwie sprzątaczkę a konserwator został zatrudniony na 0,5 etatu na czas określony. Dodała, że pozostał jeden etat w bibliotece oraz jedna uczennica trzeciej kasy ma nauczanie indywidualne.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** zapytał o propozycję odnośnie etatu wicedyrektora.

Dyrektor Liceum Ogólnokształcącego w Białogardzie – **Alicja Flis** oświadczyła, że wg niej stanowisko wicedyrektora szkoły jest potrzebne. Dodała, że nie widzi możliwości pracy bez wicedyrektora. Stwierdziła, że szkoła będzie miała mniej oddziałów ale zadania pozostają bez zmian. Dodała, że jest bardzo dużo zadań administracyjno – pedagogicznych do wykonania za które odpowiedzialny jest wicedyrektor.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** zapytał, czy szkoła utrzyma się w budżecie do końca roku.

Dyrektor Liceum Ogólnokształcącego w Białogardzie – **Alicja Flis** poinformowała, że szkole zabraknie 175.000 zł. Oświadczyła, że zostały wprowadzone programy poprawy jakości szkoły oraz promocji szkoły. Dyrekcja udaje się na zebrania z rodzicami uczniów w celu pozyskania absolwentów z gimnazjum. Szkoła podpisała współpracę z Politechniką Koszalińską, która będzie patronatem klas I. W ramach umowy Politechnika będzie prowadziła bezpłatne zajęcia w klasach I. Oświadczyła, że szkoła robi wszystko ze swojej strony, aby podnieść jakość nauczania oraz zapewnić uczniom podstawowe warunki z jednoczesnym zmniejszaniem kosztów utrzymania jednostki.

Członek Zarządu – **Bogusław Stanczewski** stwierdził, że sytuacja szkół powiatowych jest zła. Są zmniejszane ilości godzin dla nauczycieli. Wg radnego jest to bardzo duży problem. Uważa, że należy szukać rozwiązań poprzez zmianę strategii. Należy się zastanowić i zrobić wszystko aby taki stan się nie pogłębiał. Zgodził, się ze stwierdzeniem Naczelnik, że dzieci jest z roku na rok coraz mniej i że ten fakt determinuje działalność szkół. Kolejny problem stanowią szkoły niepubliczne. Należy zrobić coś, co pozwoli na to, aby przestać mówić o oszczędnościach szkoły a zaczęli mówić o strategii powiatu białogardzkiego, która będzie rozwiązywała lub zatrzymywała ten problem. Następnie odniósł się do stanowiska wicedyrektora LO. Uważa, że wicedyrektor w tego typu placówce musi być. Bo nie ma możliwości zarządzania placówką i realizowania tych wszystkich zadań, które szkoła ma do zrealizowania szczególnie przez pryzmat matur i innych działań, które zostały powierzone wicedyrektorowi. Uważa, że należy przyjąć projekt wraz ze stanowiskiem wicedyrektora. Stwierdził, że zawsze jest możliwość aneksowania organizacji szkoły.

Skarbnik Powiatu – **Elżbieta Florek** poinformowała, że na obecną chwilę Powiat dokłada do oświaty 1.2 mln zł.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** uważa, że w szkoła powinna dokonać naboru do dwóch oddziałów po 30 uczniów.

W tej chwili odbyła się dyskusja.

Zarząd Powiatu w Białogardzie zapoznał się z przedstawionym projektem arkusza organizacji Liceum Ogólnokształcącego w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016 i zlecił ponowne przeanalizowanie projektu oraz rozważenie możliwości utworzenia tylko dwóch klas I po 30 uczniów w każdej klasie na kolejne posiedzenie Zarządu.

Ad.5

Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Turystyki i Promocji – **Ewa Popławska** zapoznała członków Zarządu z projektem organizacji Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016, co przedstawia **załącznik nr 5** do niniejszego protokołu. Poinformowała, że w Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016 zaplanowano:

- liczba oddziałów - 26, w tym: 7 oddziałów klas I,

- liczba uczniów ogółem 515 młodzieży w tym: 144 uczniów w klasach I, 24 uczniów w LO dla dorosłych,
- liczba godzin dydaktycznych – 873,99, w tym:
- etaty pedagogiczne – 48,32,
- pracownicy biblioteki - 3 etaty,
- pracownicy administracji i obsługi – 12,5 etatu, w tym: 5,5 etatu administracja i 7 etatów obsługi – **załącznik nr 6**.

Poinformowała, że planowany jest nabór do 7 oddziałów klas pierwszych na 144 uczniów:

- 2 klasy ZSZ – 48 uczniów,
- 1 klasa Technikum Informatyczne – 17 uczniów,
- 1 klasa Technikum Mechaniczno – Elektryczne – 35 uczniów,
- 1 klasa Technikum Obsługi Turystycznej – 30 uczniów,
- 1 klasa Technikum Ekonomiczne – 24.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** zapytał dlaczego zostały zaplanowane tak mało liczne oddziały.

Dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie – **Danuta Kuklinowska** poinformowała, że opierała się na danych z poprzedniego roku. Uważa, że nie są to oddziały mało liczne. Liczba uczniów zaplanowana jest po 24 bo wtedy nie trzeba dzielić na grupy i są mniejsze koszty utrzymania.

Wicestarosta – **Piotr Pakuszto** zapytał, czy wg Dyrektora zwiększenie liczby miejsc w internacie do 50 osób wpłynęłoby na większe zainteresowanie szkołą.

Dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie – **Danuta Kuklinowska** udzieliła twierdzącej odpowiedzi. Oświadczyła, że na pewno internat byłby zagospodarowany. Kandydaci często pytają o miejsca w internacie. Następnie poinformowała, że ZSP w Białogardzie otrzymał zgodę na utworzenie szkoły policealnej tj. Technikum Administracji i Rachunkowości. Wyżej wymienione szkoły nie zostały zawarte w organizacji. Koszt nie jest wysoki ponieważ uczyliby tam nauczyciele ekonomiści.

Naczelnik Wydziału Edukacji, Kultury, Turystyki i Promocji – **Ewa Popławska** poinformował, że w porównaniu do roku ubiegłego nastąpił spadek liczby uczniów o 69. Następnie poinformowała, że wpłynęło z ZSP w Białogardzie pismo w sprawie zmniejszenia wymiaru zatrudnienia dla dziesięciu nauczycieli.

Dyrektor Zespołu Szkół Zawodowych w Białogardzie – **Danuta Kuklinowska** poinformowała, że jedna pani sprzątaczką wystąpiła o rentę, ponieważ nie otrzymała z medycyny pracy pozwolenia na pracę. W związku z powyższym zostanie przygotowane wypowiedzenie. Dodała, że etat BHP-owca został zmniejszony z ½ etatu na ¼ etatu. Oświadczyła, że otrzymała informację, że jeden z nauczycieli, który obecnie przebywa na urlopie dla poratowania zdrowia przechodzi na świadczenie kompensacyjne.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** poprosił o przedstawienie sytuacji dotyczącej stanowisk kierowniczych w jednostce.

Dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie – **Danuta Kuklinowska** poinformowała, że stanowiska kierownicze są zaplanowane na poziomie roku ubiegłego tj. trzy etaty wicedyrektorów. Stwierdziła, że krzywdzące jest dla ZSP ujęcie szkoły w uchwale Rady Powiatu jako takiej samej jak LO w Białogardzie. ZSP ma inne i bardziej złożone zadania. Jest to szkoła zawodowa i oprócz kształcenia ogólnokształcącego, kształci w różnych zawodach i musi wywiązywać się z wielu dodatkowych zadań np.: organizuje praktyki. Szkoła nie ma kierownika praktycznej nauki zawodu. Funkcję tą pełni jedno z wicedyrektorów. Ponadto dodała, że ZSP w Białogardzie oprócz matury przeprowadza egzaminy zawodowe, które trwają od 25 maja do 7 lipca. Przypomniała Zarządowi, iż szkoła prowadzi również zajęcia dla dorosłych, które odbywają się w dni wolne.

Odpowiedzialny za szkołę dla dorosłych jest wicedyrektor. Za swoją dodatkową pracę nie bierze wynagrodzenia. W związku z powyższym uważa, że ilość kadry kierowniczej jest uzasadniona. Następnie omówiła zadania jakie pełnią poszczególni wicedyrektorzy.

Członek Zarządu – **Bogusław Stanczewski** zapytał, czy szkoła utrzyma się w budżecie do końca roku.

Dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie – **Danuta Kuklinowska** poinformowała, że po przeprowadzonej analizie I kwartału wydatki mieszczą się harmonogramie. Na rzeczówkę szkoła nie potrzebuje nic natomiast na wynagrodzenia może zabraknąć około 25.000 zł. Jeżeli wystąpią braki na wynagrodzenia będą związane z sześciomiesięczną odprawą rentową dla pani sprzątającej tj. 14.760 oraz z odprawą dla nauczyciela przechodzącego na świadczenie kompensacyjne 11.192 zł. Nie wie czy zostaną złożone wnioski o urlopy zdrowotne.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** zapytał, czy Dyrektor analizowała ilość etatów w bibliotece.

Dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie – **Danuta Kuklinowska** oświadczyła, że biblioteka pełni w szkole funkcję świetlicy i centrum multimedialnego. Otwarta jest od godz. 7⁰⁰ do godziny 16⁰⁰. Stwierdziła, że zatrudnienie w bibliotece jest zasadne.

Członek Zarządu – **Bogusław Stanczewski** stwierdził, że biblioteka ratuje codzienną sytuację w szkole. Jest to jedyne miejsce gdzie młodzież może poczekać na kolejne zajęcia.

Skarbnik Powiatu – **Elżbieta Florek** stwierdziła, że koszty administracyjne ZSP w Białogardzie są znacznie wyższe niż w innych jednostkach zwłaszcza wynagrodzenie gł. księgowego.

W tej chwili odbyła się dyskusja.

Od tej chwili w posiedzeniu Zarządu udział bierze pięciu członków Zarządu.

Zarząd Powiatu w Białogardzie zapoznał się z przedstawionym projektem arkusza organizacji Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Białogardzie na rok szkolny 2015/2016 i zlecił ponowne przeanalizowanie projektu.

Ad.6

*Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** poinformował, że zgłosiło się dwanaście osób zainteresowanych stanowiskiem Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego Sp. z o.o. W trakcie rozmów wyłoniono trzech kandydatów. Na posiedzenie Zarządu zostali zaproszeni wyłonieni kandydaci w celu zaprezentowania.

Wicestarosta – **Piotr Paukzto** poinformował, że pierwszą kandydatką jest Pani Marzena Dzieża z Gryfic.

Kandydatka na funkcję Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego w Białogardzie – **Marzena Dzieża** przedstawiła Zarządowi swoje dotychczasowe osiągnięcia – **załącznik nr 7**. M. in. poinformowała, że ukończyła Uniwersytet Medyczny w Szczecinie na kierunku Zdrowie Publiczne. Ukończyła również ekonomię menadżerską, finanse i rachunkowość oraz organizację przedsiębiorstw. Z opieką zdrowotną związana jest od 25 lat. Pracuje w ochronie zdrowia w swerze publicznej i niepublicznej. Zna potrzeby personelu medycznego średniego i wyższego. Zna również organizację komórek i zależność pomiędzy nimi, organizacje i strukturę pomiotu medycznego. Potrafi samodzielnie sporządzić umowę z NFZ oraz brała

udział w negocjacjach i renegocjacjach. Zna wymogi sanitarne, prawne i formalne funkcjonowania podmiotu.

Od podstaw stworzyła szpital, który zaczął funkcjonować po 100 dniach. Na koniec swojej prezentacji dodała, że żadne problemy dotyczące funkcjonowania szpitala nie są jej obce. Uważa, że wszystkie problemy można rozwiązać.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** poprosił o przedstawienie wizji dotyczącej problemów szpitala i jego rozwoju.

Kandydatka na funkcję Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego w Białogardzie – **Marzena Dzieża** stwierdziła, że problem jest duży i wymaga bardzo dużo odpowiedzialnej pracy dla nowego prezesa. Zastanowiły ją wysokie koszty osobowe. Następnie przedstawiła Zarządowi wizję dotyczącą rozwoju szpitala.

Zarząd Powiatu w Białogardzie po wysłuchaniu prezentacji Pani Marzeny Dzieża podziękował za przedstawienie swojej kandydatury.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda poinformował, że kolejną kandydatką na stanowisko Prezesa jest Pani Joanna Martis. Porosił o przedstawienie swojej osoby, doświadczenia w zakresie działalności związanej z opieką zdrowotną w działalności leczniczej oraz poprosił aby, przedstawiła swoją wizję rozwiązania trudnej sytuacji Regionalnego Centrum Medycznego w Białogardzie. Następnie oddał głos kandydatce.

Kandydatka na funkcję Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego w Białogardzie – **Joanna Martis** przedstawiła Zarządowi swoje dotychczasowe osiągnięcia – **załącznik nr 8**. Poinformowała, że przyjechała z Krakowa. Oświadczyła, że zarządzanie jest dla niej nie tylko wyzwaniem ale przede wszystkim środowiskiem, w którym sprawnie się porusza. Zarządzała samodzielnie dużymi zespołami pracowników. Posiada praktyczną wiedzę z zakresu ekonomii i zarządzania. Następnie przedstawiła Zarządowi wizję dotyczącą rozwoju RCM w Białogardzie. Uważa, że są pewne obszary, które można wykorzystać bez nakładów finansowych. W sytuacji w jakiej znajduje się Centrum nie ma możliwości rozwoju natomiast widzi możliwość poszerzenia oferty np.: na rehabilitacji. Kolejną częścią w której widzi szansę jest to zakład opiekuńczo leczniczy. Stwierdziła, że jest to kwestia ułożenia odpowiedniego funkcjonowania oddziałów. Na koniec stwierdziła, że szpitale powiatowe nie są finansowane na odpowiednim poziomie. Oświadczyła, że istnieje możliwość bilansowania szpitala.

Zarząd Powiatu w Białogardzie po wysłuchaniu prezentacji Pani Joanny Martis podziękował za przedstawienie swojej kandydatury.

***Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** poinformował, że kolejnym kandydatem na stanowisko Prezesa jest Pan Zygmunt Baś. Porosił o przedstawienie swojej osoby, doświadczenia w działalności leczniczej oraz przedstawiła wizję rozwiązania trudnej sytuacji Regionalnego Centrum medycznego w Białogardzie. Następnie oddał głos kandydatowi.

Kandydat na funkcję Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego w Białogardzie – **Zygmunt Baś** przedstawił Zarządowi swoje dotychczasowe osiągnięcia – **załącznik nr 9**. Poinformował, że przez ostatnie trzy lata pełnił funkcję prezesa Zarządu NZOZ Szpital Powiatowy w Słubicach Sp. z o.o. Przez dwanaście lat pracował w samorządzie. W latach 80 pracował w spółkach prawa handlowego, gdzie był prezesem. Ukończył w Wyższej Szkole Administracji Publicznej w Szczecinie, studia podyplomowe na kierunku nowoczesne

zarządzanie w służbie zdrowia. W samorządzie powiatowym przez cztery lata pełnił funkcję doradcy starosty ds. medycznych.

W pierwszym roku spółka osiągnęła niewielki zysk, natomiast w 2013 r. zysk wynosił ponad 1 mln zł. Podczas pracy na stanowisku prezesa dokonał wielu istotnych inwestycji, dostosowując szpital do wymogów nałożonych przez Ministra Zdrowia. Zakupił nowoczesny sprzęt, medyczny i transportowy. Zwiększył zakres usług medycznych w leczeniu szpitalnym oraz w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej. Stworzył grupę wysoko wyspecjalizowanej kadry. Następnie stwierdził, że działalność lecznicza jest niedoszacowana. Jest w tym kontekście bardzo zaniedbana od strony Ministerstwa Zdrowia. Odnosił się do poziomu finansowania szpitali. Stwierdził, że przy umiejętnym zarządzaniu i bardzo wnikliwym liczeniu kosztów można się zbilansować.

Zarząd Powiatu w Białogardzie po wysłuchaniu prezentacji Pana Zygmunta Baś podziękował za przedstawienie swojej kandydatury.

W tej chwili odbyła się dyskusja.

W wyniku przeprowadzonych rozmów kwalifikacyjnych w dniu 13 maja 2015 roku Zarząd Powiatu w Białogardzie rekomenduje Zgromadzeniu Wspólników RCM na stanowisko Prezesa Regionalnego Centrum Medycznego Sp. z o.o. w Białogardzie kandydata Pana Zygmunta Baś, który jest osobą doświadczoną w zarządzaniu podmiotami leczniczymi.

Ad.7

Spraw różnych nie wniesiono.

Starosta Białogardzki – **Tomasz Hynda** poinformował o wyczerpaniu porządku obrad i zamknął posiedzenie Zarządu Powiatu w Białogardzie.

Protokołowała
Violetta Adamczewska