

## SZPITAL POWIATOWY W BIAŁOGARDZIE

78-200 BIAŁOGARD, ul. Chopina 29  
TEL. (94) 3120266 FAKS (94) 3120279  
e-mail: szpitalpowiatowy@pro.onet.pl



### KOREKTA SPRAWOZDANIA Z WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO Szpitala Powiatowego w Białogardzie za 2010 r.

#### I. Przychody

Wykonanie planu finansowego w zakresie przychodów wynosi 99,64 %. Realizację planu finansowego w zakresie przychodów uzyskanych w roku 2010 z podziałem na źródła finansowania zawierają **tabele nr 1 i 2** stanowiące załączniki do niniejszej informacji.

1. Przychody uzyskane w ramach podstawowego zakresu działalności wyniosły 23.926.744,13 zł. w tym:

a) z Narodowego Funduszu Zdrowia 23.498.518,35 zł.

Pierwotna umowa z Narodowym Funduszem Zdrowia na rok 2010 zakładała, iż wartość wykonanych świadczeń medycznych wynosiła będzie 22.907.975,57 zł. W trakcie roku, Dyrektor Szpitala wielokrotnie negocjował warunki umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia, w efekcie czego ostateczna wartość umowy z płatnikiem wynosi 23.647.355,17 zł. W stosunku do dokonanych założeń wykonanie planu finansowego w zakresie umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia wyniosło 99,37 %.

b) wpływy od pacjentów nieubezpieczonych oraz NZOZ wyniosły 30.170,40 zł.

c) wpływy z tytułu współfinansowania przez pacjentów pobytu w Zakładzie Opiekuńczo-Pielęgnacyjnym wyniosły 398.055,38 zł.

2. Przychody uzyskane z innych źródeł wyniosły 2.969.602,55 w tym:

a) z tytułu udzielonych świadczeń diagnostycznych i medycyny pracy wyniosły 732.230,85zł.

b) z tytułu dzierżawy pomieszczeń i budynków 393.028,83 zł.

c) z tytułu korzystania z mediów zakupionych przez Szpital (energia, woda) 16.670,94 zł.

d) z tytułu obsługi finansowej 36.852,71 zł.

e) przychody z pozostałych źródeł wyniosły 542.992,35 zł.

f) zysk nadzwyczajny z tytułu umorzenia pożyczki Skarbu Państwa wyniósł 1.247.826,87 zł.

#### II. Koszty: wykonanie planu 99,32 % (tabela nr 3)

W trakcie roku dokonano korekty planu finansowego z uwagi na następujące okoliczności:

- ▶ aktualizacja stanu rezerw z tytułu nagród jubileuszowych oraz świadczeń emerytalno-rentowych,
- ▶ wzrost kosztów zatrudnienia pracowników,

- ▶ utrzymujący się stale proces wzrostu cen (inflacja). Zgodnie z Komunikatem Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego z dnia 13 stycznia 2011r. w sprawie średniorocznego wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych ogółem w 2010r., wzrost cen towarów i usług konsumpcyjnych w 2010r. w stosunku do roku 2009 wyniósł 2,6 %.

Ogółem wzrost kosztów działalności Szpitala Powiatowego w Białogardzie, w porównaniu do pierwotnych założeń, wyniósł 3,29 % w tym:

- z tytułu wynagrodzeń 8,12 % ( w tym aktualizacja rezerw na świadczenia pracownicze)
- z tytułu dostaw towarów i usług konsumpcyjnych prowadzona restrykcyjna polityka oszczędnościowa spowodowała obniżenie kosztów działalności o 4,83 %. Jednakże efektem tych działań była niewystarczająca ilość podstawowych narzędzi pracy, co w konsekwencji doprowadziło do trudności z wypełnianiem zadań statutowych jednostki.

Szczegółowe rozliczenie kosztów wg ich rodzaju zawiera tabela nr 3.

### III. Wynik finansowy

Uzyskane przez Szpital przychody za 2010r. wyniosły 26.896.346,68 zł., natomiast poniesione koszty działalności stanowiły kwotę 28.502.313,69 zł. Nadwyżka kosztów nad przychodami stanowi stratę finansową w wysokości 1.605.967,01 zł.

### IV. Inwestycje. Wykonanie planu – 27,48%

Szczegółowe dane zawiera załącznik nr 4 do niniejszej informacji.

### V. Stan zobowiązań i należności (tabela nr 5)

- Na dzień 31 grudnia 2010r. należności Szpitala Powiatowego w Białogardzie stanowią kwotę 2.581.063,89 zł. w tym wymagalne 47.153,18 zł.  
W celu wyegzekwowania należnych kwot, Szpital wniósł do Sądu Rejonowego pozwy o zapłatę.
- Łączne zobowiązania na dzień 31 grudnia 2010r. stanowią kwotę 8.063.638,42 zł. w tym:
  - wobec NORDEA Bank Polska SA 2.722.222,22 zł. Zobowiązanie to wynika z udzielonego Szpitalowi kredytu długoterminowego.
  - wobec wierzycieli publiczno-prawnych 1.033.865,72 zł.
  - z tytułu umów cywilnoprawnych 3.591.220,74 zł.
  - z tytułu rozrachunków z pracownikami i inne 716.329,74 zł.

Wymagalne zobowiązania Szpitala Powiatowego w Białogardzie stanowią kwotę 1.252.008,58 zł.

Szpital zawarł szereg porozumień z wierzycielami wierzytelności cywilnoprawnych. W myśl postanowień zawartych w porozumieniach Szpital spłaca zaległości w systemie ratalnym.

### VI. Rentowność oddziałów (tabela nr 6)

Łączne przychody uzyskane przez Szpital Powiatowy w Białogardzie w zakresie szpitalnictwa zamkniętego (oddziały szpitalne) za 2010r. wyniosły 19.717.258,92 zł, łączna suma kosztów za ten okres stanowiła dla lecznictwa zamkniętego kwotę 22.370.211,46 zł., co daje ujemny współczynnik rentowności na poziomie 13,45 %.

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
..... Szpitala Powiatowego w Białogardzie  
Sporządził  
mgr Krystyna Janowska

DYREKTOR  
SZPITALA POWIATOWEGO  
w Białogardzie  
.....  
podpis Dyrektora  
Przemysław Dawid

Wykonanie PLANU FINANSOWEGO w zakresie kontraktu z Narodowym Funduszem  
Zdrowia za 2010r.

I.p.	Umowa	Prognoza na rok 2010	Korekta planu finansowego	Razem wykonanie 2010	% wykonania
<b>I</b>	<b>Leczenie szpitalne w tym:</b>	<b>11 279 112,00</b>	<b>11 554 599,50</b>	<b>11 416 541,26</b>	<b>98,81</b>
A	o. wewnętrzny	2 036 736,00	1 779 696,00	1 793 226,30	100,76
B	o. chirurgii	2 742 882,00	3 070 761,00	3 070 287,72	99,98
C	o. położniczo-ginekologiczny	2 550 816,00	2 350 743,00	2 236 966,08	95,16
D	O. noworodkowy	893 520,00	1 212 372,00	1 205 793,00	99,46
E	o. dziecięcy	1 314 219,00	1 312 740,00	1 302 234,00	99,20
F	Oddział reumatologii	518 562,00	668 766,50	668 766,50	100,00
G	Oddział intensywnej terapii	809 562,00	746 706,00	726 452,66	97,29
H	Izba przyjęć	412 815,00	412 815,00	412 815,00	100,00
<b>II</b>	<b>Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy CORDA</b>	<b>1 269 835,00</b>	<b>1 330 284,40</b>	<b>1 326 377,98</b>	<b>99,71</b>
<b>III</b>	<b>Psychiatria i leczenie uzależnień w tym:</b>	<b>1 222 111,50</b>	<b>1 273 629,30</b>	<b>1 273 624,80</b>	<b>100,00</b>
A	Poradnia zdrowia psychicznego	121 321,50	143 715,30	143 715,30	100,00
B	O. psychosomatyczny	1 100 790,00	1 129 914,00	1 129 909,50	100,00
<b>IV</b>	<b>Rehabilitacja lecznicza w tym:</b>	<b>6 000 856,72</b>	<b>6 293 235,82</b>	<b>6 292 819,36</b>	<b>99,99</b>
A	Oddział ogólnoustrojowy	3 469 164,60	3 330 434,36	3 330 019,00	99,99
B	Oddział neurologiczny	2 099 999,12	2 525 670,80	2 525 637,20	100,00
C	Poradnia rehabilitacyjna	26 640,00	26 435,76	26 469,36	100,13
D	Fizykoterapia	405 053,00	410 694,90	410 693,80	100,00
<b>V</b>	<b>Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne w tym:</b>	<b>451 701,60</b>	<b>527 461,20</b>	<b>522 412,80</b>	<b>99,04</b>
A	Poradnia chirurgiczna	231 722,40	237 543,60	235 670,40	99,21
B	Poradnia urazowo-ortopedyczna	195 442,80	267 111,60	264 810,00	99,14
D	Poradnia położniczo – ginekologiczna	24 536,40	22 806,00	21 932,40	96,17
<b>VI</b>	<b>POZ (medycyna szkolna)</b>	<b>150 000,00</b>	<b>135 684,60</b>	<b>135 684,60</b>	<b>100,00</b>
<b>VII</b>	<b>Pomoc doraźna</b>	<b>2 443 218,75</b>	<b>2 443 218,75</b>	<b>2 443 218,75</b>	<b>100,00</b>
<b>VIII</b>	<b>Badania endoskopowe przewodu pokarmowego</b>	<b>91 140,00</b>	<b>89 241,60</b>	<b>87 838,80</b>	<b>98,43</b>
	<b>Razem kontrakt podstawowy</b>	<b>22 907 975,57</b>	<b>23 647 355,17</b>	<b>23 498 518,35</b>	<b>99,37</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
Szpitala Powiatowego w Białogardzie

mgr Krystyna Janowska

Sporządził

DYREKTOR  
SZPITALA POWIATOWEGO  
w BIAŁOGARDZIE  
Przemysław Dawid  
Zatwierdził

Wykonanie PLANU FINANSOWEGO w zakresie przychodów ogółem za 2010 r.

I.p.	Środki finansowe	Plan finansowy na rok 2010	Korekta planu finansowego	Razem wykonanie 2010	% wykonania
I	Działalność finansowania na podstawie umowy z NFZ w tym:	22 907 975,57	23 647 355,17	23 498 518,35	99,37
-	Lecznictwo szpitalne	11 279 112,00	11 554 599,50	11 416 541,26	98,81
-	Rehabilitacja lecznicza	6 000 856,72	6 293 235,82	6 292 819,36	99,99
-	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	1 222 111,50	1 273 629,30	1 273 624,80	100,00
-	Podstawowa opieka medyczna	150 000,00	135 684,60	135 684,60	100,00
-	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	451 701,60	527 461,20	522 412,80	99,04
-	Pomoc doraźna i transport sanitarny	2 443 218,75	2 443 218,75	2 443 218,75	100,00
-	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego	91 140,00	89 241,60	87 838,80	98,43
-	Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy Dla Dorosłych "CORDA"	1 269 835,00	1 330 284,40	1 326 377,98	99,71
II	Podstawowa działalność medyczna - nie finansowania przez NFZ w tym:	420 000,00	390 000,00	428 225,78	109,80
a	Opłatność za pobyt w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym CORDA	360 000,00	360 000,00	398 055,38	110,57
b	Pozostała działalność medyczna	60 000,00	30 000,00	30 170,40	100,57
III	Działalność medyczna pomocnicza	759 600,00	746 000,00	732 230,85	98,15
a	Świadczenia diagnostyczne	744 000,00	690 000,00	674 605,85	97,77
b	Medycyna Pracy	15 600,00	6 000,00	5 625,00	93,75
c	Świadczenia na rzecz społeczności romskiej		50 000,00	52 000,00	104,00
IV	Pozostała działalność pomocnicza niemedyyczna	1 050 000,00	910 000,00	936 021,18	102,86
a	Dzierżawa pomieszczeń i sprzętu	480 000,00	390 000,00	393 028,83	100,78
b	Pozostałe przychody	570 000,00	520 000,00	542 992,35	104,42
V	Działalność bytowa (mieszkalna)	33 000,00	18 000,00	16 670,94	92,62
VI	Przychody finansowe	24 000,00	34 000,00	36 852,71	108,39
VII	Zyski nadzwyczajne	0,00	1 247 826,87	1 247 826,87	100,00
	<b>Razem środki finansowe</b>	<b>25 194 575,57</b>	<b>26 993 182,04</b>	<b>26 896 346,68</b>	<b>99,64</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
 Szpitala Powiatowego w Białogardzie  
 mgr Krystyna Janowska  
 Sporządził

DYREKTOR  
 SZPITALA POWIATOWEGO  
 W BIAŁOGARDZIE  
 Przemysław Gawlik  
 Zatwierdził

### Wykonanie PLANU FINANSOWEGO za rok 2010

L.p.	Wyszczególnienie	Plan finansowy na rok 2010	Korekta planu finansowego	Razem wykonanie 2010	% wykonania
I.	Koszty rodzajowe - wg zespołu 5 - ogółem	27 084 840,00	27 933 560,00	27 741 408,24	99,31
1.	Zużycie materiałów i energii w tym:	4 866 540,00	4 146 360,00	4 105 945,46	99,03
a.	Zużycie materiałów	1 680 000,00	1 324 000,00	1 306 538,05	98,68
c.	Materiały papiernicze	84 000,00	76 000,00	75 966,39	99,96
d.	Zużycie energii	1 770 000,00	1 530 000,00	1 518 502,95	99,25
e.	Artykuły żywnościowe	480,00	300,00	296,28	98,76
f.	Pozostałe artykuły medyczne	120 000,00	72 000,00	70 825,33	98,37
g.	leki	1 140 000,00	1 054 000,00	1 045 682,17	99,21
2.	Usługi obce w tym:	7 728 600,00	8 206 200,00	8 178 895,08	99,67
a.	Usługi materialne	2 630 400,00	2 489 000,00	2 477 484,90	99,54
b.	Usługi niematerialne	484 200,00	601 200,00	595 452,80	99,04
c.	Usługi medyczne obce	4 614 000,00	5 116 000,00	5 105 957,38	99,80
3.	Podatki i opłaty w tym:	365 640,00	406 000,00	404 559,00	99,65
a.	Podatki	364 200,00	405 000,00	403 798,00	99,70
b.	Opłaty	1 440,00	1 000,00	761,00	76,10
4.	Wynagrodzenia	10 668 000,00	11 450 000,00	11 339 104,11	99,03
5.	Składki odprowadzone do ZUS	1 884 000,00	2 014 000,00	2 008 915,95	99,75
6.	Inne świadczenia pracownicze	494 400,00	529 000,00	528 057,12	99,82
-	Odpis na ZFŚS	420 000,00	454 000,00	453 955,91	99,99
-	Odzież ochronna/ świadcz. Bhp	36 000,00	55 000,00	55 013,91	100,03
-	Szkolenia pracowników	38 400,00	20 000,00	19 087,30	95,44
7.	Amortyzacja	900 480,00	889 000,00	886 590,68	99,73
-	Amortyzacja środków trwałych	684 000,00	712 000,00	711 046,72	99,87
-	Odpis jednorazowy w ciężar kosztów	216 000,00	35 000,00	34 965,31	99,90
-	Amortyzacja wartości niemater.i prawnych	480,00	142 000,00	140 578,65	99,00
8.	Pozostałe koszty rodzajowe w tym:	177 180,00	293 000,00	289 340,84	98,75
a.	Podróże służbowe	36 480,00	29 500,00	29 094,81	98,63
b.	Ubezpieczenia	138 000,00	138 000,00	135 152,92	97,94
c.	Wypłaty nie zaliczone do wynagrodzeń	1 200,00	125 000,00	124 696,09	99,76
d.	Koszty reprezentacji i reklamy	1 500,00	500,00	397,02	79,40
II.	Pozostałe koszty operacyjne	312 000,00	504 000,00	503 586,05	99,92
III.	Koszty finansowe	144 000,00	220 000,00	217 623,22	98,92
IV.	Straty nadzwyczajne (obsługa pożyczki BGK)	54 000,00	40 000,00	39 696,18	99,24
	<b>Razem koszty</b>	<b>27 594 840,00</b>	<b>28 697 560,00</b>	<b>28 502 313,69</b>	<b>99,32</b>

L.p.	Wyszczególnienie	Plan finansowy na rok 2010	korekta planu finansowego	Razem wykonanie 2010	% wykonania
I.	Przychody w tym:	25 194 575,57	26 993 182,04	26 896 346,68	99,64
1.	Kontrakt z NFZ	22 907 975,57	23 647 355,17	23 498 518,35	99,37
2.	Pozostałe przychody	2 286 600,00	3 345 826,87	3 397 828,33	101,55
II.	<b>Wynik brutto</b>	<b>-2 400 264,43</b>	<b>-1 704 377,96</b>	<b>-1 605 967,01</b>	<b>94,34</b>

GLÓWNY KSIĘBOWY  
Szpitala Powiatowego w Białogardzie

..... mgr. Krystyna Janowska.....

sporządził

DYSEKTOR  
SZPITALA POWIATOWEGO  
w BIAŁOGARDZIE

Przewodniczący.....

zatwierdził

## I. Potrzeby inwestycyjne na remonty i budowy

I.p.	Nazwa projektu	Plan na 2010 rok			Korekta potrzeb inwestycyjnych (I półrocze)	Korekta potrzeb inwestycyjnych (II półrocze)	Zrealizowano na dzień 31.12.2010r.				
		Koszt całkowity	w tym:				Koszt całkowity	w tym:			% wykonania
			Finansowanie własne	Inne środki				Finansowanie własne	Inne środki		
1.	Remonty na ul. Szpitalnej	413 000,00	413 000,00	0,00	521 595,00	308 095,00	220 289,25	195 289,25	25 000,00	71,50	
2.	Remonty budynku oddzielenia i psychosomatyczny	20 000,00	20 000,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.	Remonty na ul. Chopina	427 000,00	427 000,00	0,00	427 000,00	347 500,00	19 086,87	19 086,87	0,00	5,49	
Razem Remont – budowa		860 000,00	860 000,00	0,00	968 595,00	675 595,00	239 376,12	214 376,12	25 000,00	35,43	

## II. Sprzęt i wyposażenie

I.p.	Nazwa projektu	Plan na 2010 rok			Korekta potrzeb inwestycyjnych (I półrocze)	Korekta potrzeb inwestycyjnych (II półrocze)	Zrealizowano na dzień 31.12.2010r.				
		Koszt całkowity	w tym:				Koszt całkowity	w tym:			% wykonania
			Finansowanie własne	Inne środki				Finansowanie własne	Inne środki		
1.	Sprzęt rehabilitacyjny - PFRON	170 000,00	85 000,00	85 000,00	137 495,90	137 495,90	137 495,90	68 747,95	68 747,95	100,00	
2.	Plan zakupów pozostałego sprzętu medycznego	409 500,00	409 500,00	0,00	492 389,00	537 331,29	246 372,14	201 429,85	44 942,29	45,85	
3.	Rozszerzenie bazy zab. oddziałów rehabilitacyjnych 1B	20 000,00	20 000,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
-	Wanny do hydromasażu (2 szt.)	20 000,00	20 000,00		20 000,00	20 000,00					
4.	Plan zakupów sprzętu medycznego - UE	1 005 800,00	452 610,00	553 190,00	1 005 800,00	968 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.	Inne	525 000,00	525 000,00	0,00	526 540,00	517 540,00	161 631,75	161 631,75	0,00	31,23	
Razem sprzęt i wyposażenie		2 130 300,00	1 492 110,00	638 190,00	2 182 224,90	2 180 717,19	545 499,79	431 809,55	113 690,24	25,01	
OGÓLEM PLAN INWESTYCYJNY		2 990 300,00	2 352 110,00	638 190,00	3 150 819,90	2 856 312,19	784 875,91	646 185,67	138 690,24	27,48	

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
Szpitala Powiatowego w Białogardzie

mgr Krystyna Janowska

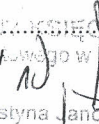
Sporządził

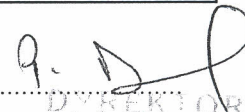
DYREKTOR  
SZPITALA POWIATOWEGO  
W BIAŁOGARDZIE

Zatwierdził  
Paweł Dawid

**Stan należności i zobowiązań na dzień 31.12.2010r.**

Lp	Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2010r.
<b>I</b>	<b>Należności, w tym:</b>	<b>2 581 063,89</b>
1.	Z tytułu dostaw i usług, w tym:	2 503 667,58
-	Wymagalne	47 153,18
2.	Pozostałe, w tym:	77 396,31
-	Wymagalne	0,00
<b>II</b>	<b>Zobowiązania, w tym:</b>	<b>8 063 638,42</b>
<b>A</b>	<b>Długoterminowe, w tym:</b>	<b>2 722 222,22</b>
1.	Pożyczki	0,00
2.	Kredyty bankowe	2 722 222,22
<b>B</b>	<b>Krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>5 341 416,20</b>
1.	Pożyczki	0,00
2.	Kredyty bankowe	0,00
3.	Z tytułu dostaw i usług, w tym:	3 461 464,53
-	Wymagalne	1 252 008,58
4.	Z tytułu zakupów inwestycyjnych w tym:	129 756,21
-	Wymagalne	0,00
5.	społecznych	1 033 865,72
-	Wymagalne	0,00
6.	Rozrachunki z pracownikami	631 819,30
-	Wymagalne	0,00
7.	Pozostałe rozrachunki zewnętrzne (ubezpieczenia majątkowe)	84 510,44
-	Wymagalne	0,00

SZPITAL POWIATOWY  
w Białogardzie  
Sporządził:   
mgr Krystyna Janowska

  
DIREKTOR  
SZPITALA POWIATOWEGO  
w BIAŁOGARDZIE  
Zatwierdził:  
Przemysław Dawid

Rentowność oddziałów Szpitala Powiatowego w  
Białogardzie za rok 2010

Załącznik nr 6

Oddział	Przychody	koszty	Wynik	wskaźnik rentowności
Oddział wewnętrzny	1 793 226,30	2 432 151,29	-638 924,99	-35,63
Oddział noworodkowy	1 205 793,00	920 047,99	285 745,01	23,70
Oddział dziecięcy	1 302 234,00	1 162 580,45	139 653,55	10,72
Oddział psychosomatyczny	1 129 909,50	1 176 385,07	-46 475,57	-4,11
Oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej A	1 635 907,16	1 615 723,06	20 184,10	1,23
Oddział reumatologii i rehabilitacji ogólnoustrojowej B	1 633 849,72	2 575 714,11	-941 864,39	-57,65
Oddział rehabilitacji neurologicznej z pododdziałem udarowym	3 258 199,42	3 499 802,91	-241 603,49	-7,42
Oddział chirurgii	3 070 287,72	3 033 006,81	37 280,91	1,21
Oddział położniczo-ginekologiczny	2 236 966,08	2 486 713,50	-249 747,42	-11,16
Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy CORDA	1 724 433,36	1 777 214,16	-52 780,80	-3,06
Oddział Intensywnej Terapii i Anestezjologii	726 452,66	1 690 872,11	-964 419,45	-132,76
<b>Razem</b>	<b>19 717 258,92</b>	<b>22 370 211,46</b>	<b>-2 652 952,54</b>	<b>-13,45</b>

Pozostałe rodzaje działalności	5 931 260,89	6 092 406,05	-161 145,16	-2,72
Zdarzenia nadzwyczajne	1 247 826,87	39 696,18	1 208 130,69	96,82
<b>Razem</b>	<b>26 896 346,68</b>	<b>28 502 313,69</b>	<b>-1 605 967,01</b>	<b>-5,97</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
Szpitala Powiatowego w Białogardzie

mgr Krystyna Janowska

Sporządził

DYREKTOR  
SZPITALA POWIATOWEGO  
W BIAŁOGARDZIE  
Zatwierdził  
Przemysław Dawid